

(三) 學校 SWOT 分析

隨著環境的變遷、時代潮流的改變，高等教育亦須隨社會發展需要與學術發展趨勢而有所調整。故本校亦審慎評估現階段校務優劣態勢，進而修正整體目標及發展方向。面對全球化、國際化的發展趨勢，高等教育之相互競爭日趨激烈；而臺灣亦正面臨前所未有的少子女化威脅及全球經濟情勢丕變之外在因素，這些情勢都對未來高等教育發展產生重大的衝擊。因此，全面提升學校的教學品質、研究能量與產學服務，將是本校持續努力的目標。

對於未來的發展，本校經依 SWOT 分析法，針對內部條件之優勢、劣勢，衡酌外部環境之機會與危機等加以分析，茲將分析結果列於表 1-1。

表 1-1：本校 SWOT 分析

	S 優勢	W 弱勢
內部條件	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 國際聲望逐年提高，已有多項世界大學排名 ➢ 國際學術論文數及科技部研究計畫產學合作績效逐年成長 ➢ 成立校級研究中心 ➢ 禮聘國際、社會知名學者 ➢ 與中國醫藥大學成立「中亞聯合大學系統」 ➢ 學系與學程規劃符合全球與 AI 產業趨勢 ➢ 課程設計符合學生職涯發展 ➢ 學生入學成績逐年提升 ➢ 全國首推「三品書院」、「志工大學」 ➢ 積極推動社會參與，善盡大學社會責任 ➢ 設有亞洲現代美術館 ➢ 設立附屬醫院 ➢ 校務研究資料庫建置完整，校務研究能量逐年提升 ➢ 學校 AI 研發能量豐沛 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ 社會對本校績效表現認知不足，仍將本校歸為新設大學行列 ➢ 畢業校友數仍有成長空間 ➢ 爭取經費不如具規模之國立大學
外部環境	<p>O 機會</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 國家發展六大新興產業計畫及 5+2 產業，對人工智慧、生技、醫療、長期照護、精緻農業、文創及創意設計人才需求增加 ➢ 政府推動新南向政策 ➢ 中部發展精密機械產業與智慧城市 ➢ 產業界重視學生就業力與國際移動力 ➢ 高等教育啟動創新教育改革 ➢ AI 時代提升自主創新實力和終身學習 ➢ 大學落實 USR 由教學革新結合社會實踐，改善學用落差 ➢ 精準教育技術日漸成熟 	<p>T 危機</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 少子女化之趨勢嚴重 ➢ 國內大專院校數量供過於求 ➢ 國際與中國大陸積極對臺招生 ➢ AI 產業急速發展對教與學的未來產生影響與衝擊 ➢ 線上學習資源豐富，衝擊傳統教學現場

由優勢、劣勢、機會與威脅之結果，建立強化策略、改進策略、因應策略與避免策略，詳如表 1-2。

表 1-2：本校 SWOT 分析與五大校務發展目標之關聯表

	S 優勢	W 弱勢
O 機會	<p>對應強化優勢-機會(SO)之校務發展目標</p> <p>目標一、智慧教學：培育高強人才、實踐在地與國際社會責任</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 學用合一，賡續課程革新，優化跨領域課程及第二專長課程 ➢ 深化實體學院，培育智慧大健康產業人才 ➢ 持續改善教師教學品質，落實新進教師輔導、教學經驗傳承、鼓勵教師自主社群，並發展創新教學模式與推動教學實踐研究 ➢ 落實教師多元升等機制，鼓勵及引導老師以教學研究升等及實務升等 ➢ 深化教學產研專業之社會責任實踐 	<p>對應改進劣勢-機會(WO)之校務發展目標</p> <p>目標二、智慧學習：強化學習輔導、積極國際交流</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 建立智慧型職輔系統，提升並追蹤學生就業競爭力 ➢ 建構銀行鏈，提供多元學習資源，協助弱勢起飛 ➢ 強化國際合作交流，培養國際移動力 ➢ 深耕雙軌全英語授課學分/學位學程，提升學程國際競爭力 ➢ 配合政府新政策，積極開拓新南向生源與資源
T 威脅	<p>對應因應優勢-威脅(ST)之校務發展目標</p> <p>目標三、智慧研發：形塑優勢特色、落實校務研發</p> <p>目標四、智慧校園：建置永續智慧校園</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 獎勵與補助學術研發 ➢ 推廣應用 AI 技術推動創新與變革 ➢ 推動大數據與金融科技產學研發與應用創新領先 ➢ 積極參與地方創生計畫，落實大學社會責任 ➢ 提供校務治理績效數據報告，驅動以數據(data)為本的校務議題分析 ➢ 提升校園智慧化服務，提供科技生活需求 ➢ 強化智慧圖書館，營造優質學習氛圍 	<p>對應避免劣勢-威脅(WT)之校務發展目標</p> <p>目標五、智慧醫院：建構智慧醫院</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 提供學生實習場域，培養就業所需核心臨床能力，增加學生對長期照護實務工作之理解與就業競爭力 ➢ 打造強固資訊基礎建設，奠定智慧醫務基石 ➢ 運用大數據及物件聯網技術，建立智慧醫院服務發展平台 ➢ 利用智慧行動裝置，發展友善與多元的醫療服務 ➢ 運用智慧醫院服務發展平台，提供以病患為中心之多元服務